

Objectifs

Etre capable d'évaluer les critères de rentabilité d'un projets à partir de documents financiers en vue de prendre des décisions et d'évaluer les risques - être capable d'évaluer la rentabilité économique et financière Etre capable de monter des tableaux de bord et assurer les suivis.

Participants

Tout public

Prérequis

Bonne connaissance d'Excel.

Pédagogie

La pédagogie est basée sur le principe de la dynamique de groupe avec alternance d'apports théoriques, de phases de réflexion collectives et individuelles, d'exercices, d'études de cas et de mises en situations observées. Formation / Action participative et interactive : les participants sont acteurs de leur formation notamment lors des mises en situation car ils s'appuient sur leurs connaissances, les expériences et mettront en oeuvre les nouveaux outils présentés au cours de la session.

Profil de l'intervenant

Consultant-formateur expert sur cette thématique. Suivi des compétences techniques et pédagogiques assurée par nos services.

Moyens techniques

Encadrement complet des stagiaires durant la formation. Espace d'accueil, configuration technique des salles et matériel pédagogique dédié pour les formations en centre. Remise d'une documentation pédagogique papier ou numérique à échéance de la formation.

Méthodes d'évaluation des acquis

Exercices individuels et collectifs durant la formation. Evaluation des acquis et attestation de fin de stage adressés avec la facture.

Programme

Finance pour managers et cadres

3 jours - 21 heures

Objectifs

Etre capable d'évaluer les critères de rentabilité d'un projets à partir de documents financiers en vue de prendre des décisions et d'évaluer les risques - être capable d'évaluer la rentabilité économique et financière Etre capable de monter des tableaux de bord et assurer les suivis.

Participants

Tout public

Prérequis

Bonne connaissance d'Excel.

Pédagogie

Exercices pratiques - création du business plan - réalisation d'un budget, analyse d'un reporting

Profil de l'intervenant

Consultant-formateur expert sur cette thématique. Suivi des compétences techniques et pédagogiques assurée par nos services.

Moyens techniques

Encadrement complet des stagiaires durant la formation. Espace d'accueil, configuration technique des salles et matériel pédagogique dédié pour les formations en centre. Remise d'une documentation pédagogique papier ou numérique à échéance de la formation.

Méthodes d'évaluation des acquis

Exercices individuels et collectifs durant la formation. Evaluation des acquis et attestation de fin de stage adressés avec la facture.

Programme

Mettre en place une stratégie

analyser son secteur d'activité

les acteurs associés de l'entreprise

le rôle des financiers dans l'entreprise

Créer le tableau de bord d'un projet

business modèle

données non financières

données financières

tableaux financiers

Présenter des plans d'actions pertinents : investissements, recherche , production, commercial, recrutement

Elaborer des prévisions d'activité

partir de l'entreprise : clients , produits, marchés

partir de l'exigence de rentabilité de l'entreprise

Les documents comptables vus sous l'angle financier

Bilan : être capable de lire un bilan, les éléments clés, fonds de roulement et besoin en fonds de roulement

Compte de résultat : éléments clés, soldes intermédiaires de gestion, ratios, interprétation des éléments financiers

Le contrôle de gestion : passerelle entre financiers et opérationnels

comptabilité analytique, rôles, objectifs et finalités

calcul et analyse des coûts de revient : les différentes méthodes

comptes d'exploitation analytiques : intérêts, mode de construction

Budget et reporting

définition des hypothèses budgétaires

enchaînement des différents budgets

Suivi budgétaire, tableaux de bords et reporting

détermination et contrôle des écarts d'exploitation

analyse des écarts d'exploitation

Les différents projets d'investissement

les différentes catégories d'investissement et leur niveau de risque

flux de trésorerie

définir la valeur résiduelle

tableau de financement et capacité d'autofinancement

les 7 ratios clés de la prévision financière

la création de la valeur

Evaluer la rentabilité du projet

distinguer rentabilité économique et financière

comprendre la notion d'actualisation

les critères de sélection : délai de retour sur investissement, (pay-back), valeur actualisée nette VAN, taux de rentabilité (TRI) indice de profitabilité (IP)

1167