

Les méthodes de planification, de contrôle et de suivi de projet



3 jours - 21 heures

Code formation : log-

www.adhara.fr

Objectifs

A l'issue de cette formation, le participant sera capable de : - connaître les techniques de planification, - de contrôle et de suivi de projets - acquérir un savoir-faire permettant de planifier et de contrôler un projet.

Participants

Toute personne impliquée dans les actions de la conduite de projet.

Pédagogie

La pédagogie est basée sur le principe de la dynamique de groupe avec alternance d'apports théoriques, de phases de réflexion collectives et individuelles, d'exercices, d'études de cas et de mises en situations observées. Formation / Action participative et interactive : les participants sont acteurs de leur formation notamment lors des mises en situation car ils s'appuient sur leurs connaissances, les expériences et mettront en oeuvre les nouveaux outils présentés au cours de la session.

Profil de l'intervenant

Consultant-formateur expert sur cette thématique. Suivi des compétences techniques et pédagogiques assurée par nos services.

Moyens techniques

Encadrement complet des stagiaires durant la formation. Espace d'accueil, configuration technique des salles et matériel pédagogique dédié pour les formations en centre. Remise d'une documentation pédagogique papier ou numérique à échéance de la formation.

Méthodes d'évaluation des acquis

Exercices individuels et collectifs durant la formation. Evaluation des acquis et attestation de fin de stage adressés avec la facture.

Programme

Les méthodes de planification, de contrôle et de suivi de projet

3 jours - 21 heures

Objectifs

A l'issue de cette formation, le participant sera capable de : - connaître les techniques de planification, - de contrôle et de suivi de projets - acquérir un savoir-faire permettant de planifier et de contrôler un projet.

Participants

Toute personne impliquée dans les actions de la conduite de projet.

Profil de l'intervenant

Consultant-formateur expert sur cette thématique. Suivi des compétences techniques et pédagogiques assurée par nos services.

Moyens techniques

Les méthodes de planification, de contrôle et de suivi de projet



3 jours - 21 heures

Code formation : log-

www.adhara.fr

Encadrement complet des stagiaires durant la formation. Espace d'accueil, configuration technique des salles et matériel pédagogique dédié pour les formations en centre. Remise d'une documentation pédagogique papier ou numérique à échéance de la formation.

Méthodes d'évaluation des acquis

Exercices individuels et collectifs durant la formation. Evaluation des acquis et attestation de fin de stage adressés avec la facture.

Programme

La planification de projet

Tâches, étapes, ressources, chemin critique, présentations graphiques

Le tracé d'un diagramme GANTT

La validation de la planification du projet

La décomposition en tâches, les tâches parallèles et les tâches dépendantes

Calibrage des tâches par rapport à l'importance du projet

La planification de ressources partiellement disponibles

Coûts et recettes

Marges de sécurité

Les étapes

La décomposition en sous-projets

Le tracé du schéma de projet, le graphique PERT et le calcul du chemin critique

Les outils de suivi et de contrôle du projet

Les outils de suivi des délais

Le suivi sur les diagrammes, la façon de constater les dérives de délais

Le "reste à faire" pour chaque tâche, la mise en place des outils de contrôle

Les tableaux de bord de suivi des consommations de ressources

Les tableaux de suivi des coûts

Les procédures de contrôle qualité et les indicateurs de suivi de la qualité

Le suivi et le contrôle, repérer et agir

L'analyse des tableaux de suivi

L'analyse des écarts, les écarts significatifs

Le suivi en cumulé, l'appréciation des incertitudes

Les dérives sur les points critiques du projet

L'analyse des causes

Les mesures correctrices

La réactualisation des tableaux de suivi

1133