

Le pilotage stratégique de projets



3 jours - 21 heures

Code formation : log-

www.adhara.fr

Objectifs

A l'issue de cette formation, le participant sera capable de : - acquérir les méthodes permettant de contrôler un projet ou un ensemble de projets, - de prendre des décisions d'arbitrage en connaissance de cause, - de conduire un comité de pilotage, - de manager les chefs de projets placés sous sa responsabilité.

Participants

cadres supérieurs et dirigeants en charge de la stratégie et du contrôle des projets, membres de comités de pilotages, maîtres d'ouvrage.

Pédagogie

La pédagogie est basée sur le principe de la dynamique de groupe avec alternance d'apports théoriques, de phases de réflexion collectives et individuelles, d'exercices, d'études de cas et de mises en situations observées. Formation / Action participative et interactive : les participants sont acteurs de leur formation notamment lors des mises en situation car ils s'appuient sur leurs connaissances, les expériences et mettront en oeuvre les nouveaux outils présentés au cours de la session.

Profil de l'intervenant

Consultant-formateur expert sur cette thématique. Suivi des compétences techniques et pédagogiques assurée par nos services.

Moyens techniques

Encadrement complet des stagiaires durant la formation. Espace d'accueil, configuration technique des salles et matériel pédagogique dédié pour les formations en centre. Remise d'une documentation pédagogique papier ou numérique à échéance de la formation.

Méthodes d'évaluation des acquis

Exercices individuels et collectifs durant la formation. Evaluation des acquis et attestation de fin de stage adressés avec la facture.

Programme

Le pilotage stratégique de projets

3 jours - 21 heures

Objectifs

A l'issue de cette formation, le participant sera capable de : - acquérir les méthodes permettant de contrôler un projet ou un ensemble de projets, - de prendre des décisions d'arbitrage en connaissance de cause, - de conduire un comité de pilotage, - de manager les chefs de projets placés sous sa responsabilité.

Participants

cadres supérieurs et dirigeants en charge de la stratégie et du contrôle des projets, membres de comités de pilotages, maîtres d'ouvrage.

Profil de l'intervenant

Consultant-formateur expert sur cette thématique. Suivi des compétences techniques et pédagogiques assurée par nos services.

Moyens techniques

Encadrement complet des stagiaires durant la formation. Espace d'accueil, configuration technique des salles et matériel pédagogique dédié pour les formations en centre. Remise d'une documentation pédagogique papier ou numérique à échéance de la formation.

Méthodes d'évaluation des acquis

Exercices individuels et collectifs durant la formation. Evaluation des acquis et attestation de fin de stage adressés avec la facture.

Programme

Pourquoi un management par projet

Les projets dans l'entreprise

Management par projet et responsabilisation

Liaison entre fonctionnement transversal et hiérarchique

Enjeux, risques et conséquences d'un management par projet partiel ou généralisé

L'arbitrage entre les différents projets

La référence aux critères stratégiques de chaque projet

La gestion des choix, conséquences sur le management

Comment structurer les projets

Maîtrise d'ouvrage, maîtrise d'oeuvre

nature, composition et place de l'équipe Projet

à qui rapportera le chef de projet

La contractualisation du projet

L'articulation entre chef de projet, responsables métiers et ressources

Incidence sur le management

Le management hors hiérarchie et ses caractéristiques

Les nouvelles règles du jeu

Les qualités requises pour un chef de projet

Le suivi et le contrôle des projets

Sources de dérapage des projets : délais, coûts, qualité, oubli des objectifs et des contraintes, défaut de communication, jeux d'influences

Le suivi des indicateurs et des tableaux de bord

Les critères directeurs pour une décision pertinente : importance stratégique, projets gérés par les délais, par les coûts, par la qualité, par l'image

Evaluation et clôture du projet

Les critères d'évaluation du projet

Replacer le projet dans la politique générale de l'entreprise

Exploiter les suites du projet

1132