

Objectifs

Ce cours permet de maîtriser les méthodes de gestion par projets et de planification de projets.

Participants

Toute personne impliquée dans des actions de conduite de projet : ? Chefs de projets et analystes de système d'information ? Cadres désirant se familiariser avec les méthodes de mise en oeuvre de projets informatiques.

Pédagogie

La pédagogie est basée sur le principe de la dynamique de groupe avec alternance d'apports théoriques, de phases de réflexion collectives et individuelles, d'exercices, d'études de cas et de mises en situations observées. Formation / Action participative et interactive : les participants sont acteurs de leur formation notamment lors des mises en situation car ils s'appuient sur leurs connaissances, les expériences et mettront en oeuvre les nouveaux outils présentés au cours de la session.

Profil de l'intervenant

Consultant-formateur expert sur cette thématique. Suivi des compétences techniques et pédagogiques assurée par nos services.

Moyens techniques

Encadrement complet des stagiaires durant la formation. Espace d'accueil, configuration technique des salles et matériel pédagogique dédié pour les formations en centre. Remise d'une documentation pédagogique papier ou numérique à échéance de la formation.

Méthodes d'évaluation des acquis

Exercices individuels et collectifs durant la formation. Evaluation des acquis et attestation de fin de stage adressés avec la facture.

Programme

Découpage et planification de projets

3 jours - 21 heures

Objectifs

Ce cours permet de maîtriser les méthodes de gestion par projets et de planification de projets.

Participants

Toute personne impliquée dans des actions de conduite de projet : ? Chefs de projets et analystes de système d'information ? Cadres désirant se familiariser avec les méthodes de mise en oeuvre de projets informatiques.

Profil de l'intervenant

Consultant-formateur expert sur cette thématique. Suivi des compétences techniques et pédagogiques assurée par nos services.

Moyens techniques

Encadrement complet des stagiaires durant la formation. Espace d'accueil, configuration technique des salles et matériel pédagogique dédié pour les formations en centre. Remise d'une documentation pédagogique papier ou numérique à échéance de la formation.

Méthodes d'évaluation des acquis

Exercices individuels et collectifs durant la formation. Evaluation des acquis et attestation de fin de stage adressés avec la facture.

Programme

La gestion par projets

Rappel des principes de gestion de projet

L'organisation par projets

Le découpage de projets

Définition des lots et des tâches

Les méthodes de découpage : PBS, OBS, WBS

Formalisation et représentation

Validation

Planification de projets

Les différentes méthodes de planification

Les représentations : potentiels-tâches, potentiels-étapes

Le réseau PERT

Calcul des paramètres clés

Optimisation des délais

Contrôle et suivi de projets

Planification des ressources

Lissages des charges

Nivellement

Mise à jour du planning

Pratique avec un outil informatique

1129